

# *Международное сотрудничество российских некоммерческих организаций*

*Результаты глубинных интервью*

# *Цель исследования*

По инициативе российского делового сообщества разрабатывается образовательный проект, призванный способствовать повышению роли российских НКО гуманитарной направленности на крупнейших международных дискуссионных площадках.

Для выявления интересов, запросов и значимых тем, актуальных для всех заинтересованных сторон проекта, было проведено исследование методом глубинных интервью.

В опросе приняли участие представители:

- 6 организаций-доноров, осуществляющих поддержку российских НКО при выходе на международный уровень.
- 18 некоммерческих организаций социальной направленности, которые имели опыт международного сотрудничества.

Исполнитель:

Агентство социальной информации

Партнер исследования:

Российская сеть Глобального договора ООН



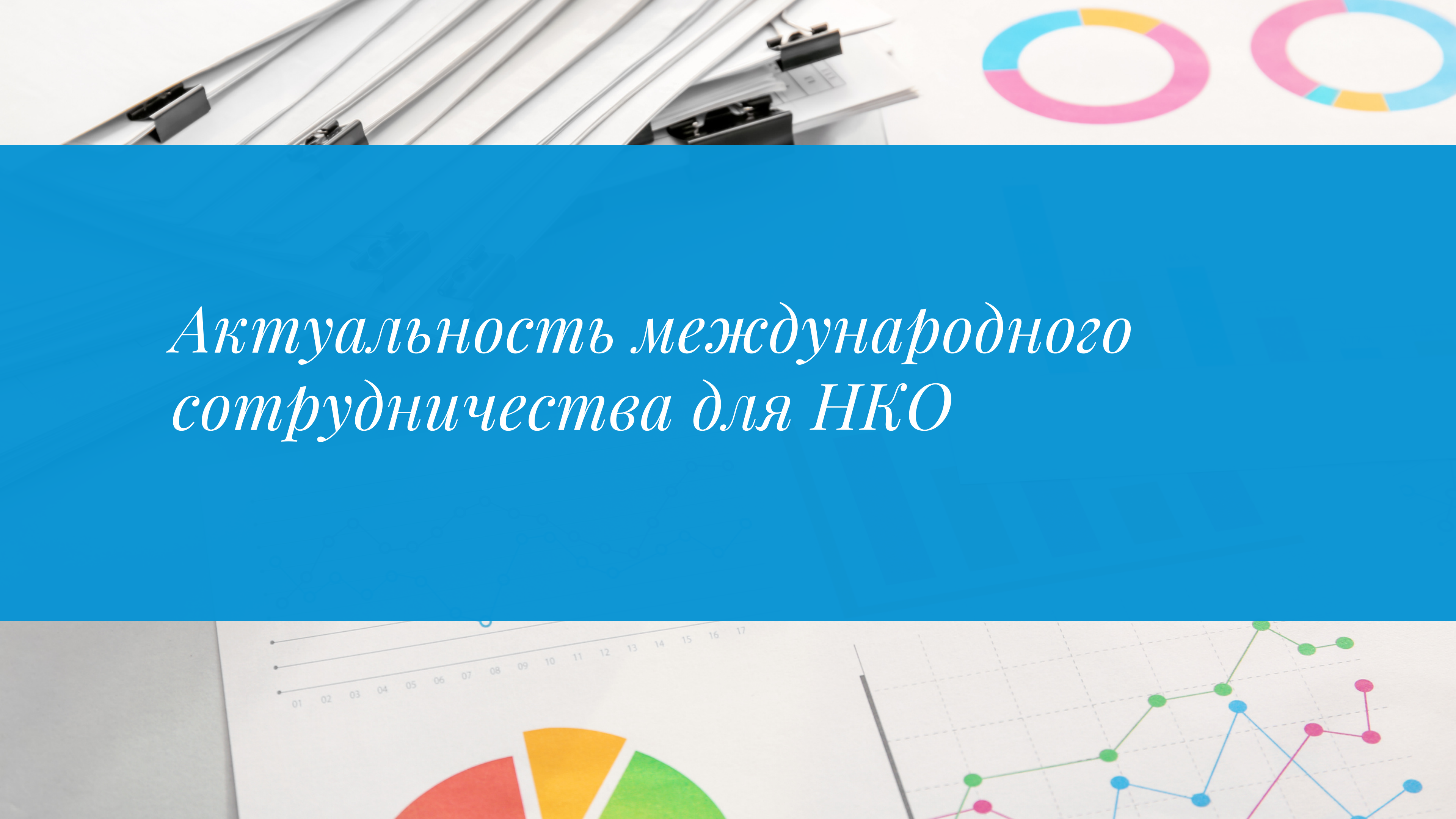
# *Опыт организаций- доноров*

## *Опыт организаций-доноров по поддержке НКО при выходе на международный уровень, и по развитию международного сотрудничества*

Все опрошенные фонды обладают большим опытом международного сотрудничества с привлечением НКО.

- **Московский дом общественных организаций:** организация стажировок для представителей российских НКО за рубежом на проектной основе;
- **Фонд Потанина:** приглашает международных экспертов, организует выезд за рубеж представителей российских НКО. Международные компоненты встроены в текущую деятельность фонда;
- **Фонд Андрея Первозванного:** осуществляет международное сотрудничество на протяжении более двух десятков лет, имеет опыт привлечения иностранных партнеров, заинтересованных в тематике программ фонда;
- **САФ Россия:** на протяжении двух лет координировал программу обмена лидеров российских и британских НКО. В 2019 году входил в число организаторов программы обмена опытом фондов местных сообществ из России, Германии и Канады;
- **Сибирский центр поддержки общественных инициатив:** имеет большой опыт работы по проектам международного сотрудничества, но практически не выводил на международную арену другие организации. В настоящее время СЦПОИ выступает в роли посредника для коллег из России и стран СНГ в плане передачи опыта. В настоящее время не участвует в роли организатора и участника международных мероприятий;
- **Ассоциация волонтерских центров:** на программной основе осуществляет обучение и международные стажировки для российских волонтеров и сотрудников НКО на площадках зарубежных некоммерческих организаций.



The background of the slide is a collage. The top half features a blue gradient banner with white text. Above the banner, there are images of several metal binder rings and two donut charts with pink, yellow, and blue segments. Below the banner, there are images of a line graph with a grid and a pie chart with red, yellow, and green segments.

# *Актуальность международного сотрудничества для НКО*

# **Актуальность международного сотрудничества для НКО**

*По результатам опроса представителей 18 некоммерческих организаций*

Все респонденты декларируют полезность и актуальность международного сотрудничества для своих организаций. Основной мотивацией для этого, как правило, является приобретение нового опыта и знакомство с лучшими практиками НКО из других стран.

-  ***“Участие в обсуждениях на международном уровне позволяет на равных участвовать в решении важных мировых вопросов, связанных со своей сферой деятельности. Такое участие повышает статус не только НКО, но и России в целом. Чем больше западные коллеги знакомятся с деятельностью наших организаций, с подходами, с людьми, тем понятней им становится, что такое Россия”.***
-  ***“Важно узнать, какие сегодня есть эффективные способы и технологии работы с теми целевыми аудиториями, с которыми работают российские НКО. Кроме того, очень важно понимать, кто какие ошибки совершал, чтобы учиться на этом опыте. Необходима новая информация, «насмотренность».***
-  ***“Сейчас сотрудники российских НКО не только учатся, но и очень много делятся опытом в рамках международного сотрудничества. Во многих сферах российские методики ничуть не хуже того, что делается у соседей. Возможность международного сотрудничества - это возможность получения новых «фишек», новых подходов, это анализ собственного опыта работы в сравнении с международной повесткой. Двухсторонний обмен практиками взаимно обогащает”.***
-  ***«Благодаря прошлому международному сотрудничеству наша организация решила много управленческих задач и очень выросла. Был получен колоссальный опыт, который послужил точкой дальнейшего роста.»***

# *Актуальность международного сотрудничества для НКО*

## *По результатам опроса представителей организаций-доноров*

- Активность проявляют в первую очередь те фонды, для которых международное сотрудничество относится к уставным видам деятельности, и которые обладают необходимыми ресурсами;
- В сотрудничестве такого рода заинтересованы также инфраструктурные организации, для которых международная деятельность является возможностью продемонстрировать одну из своих лидерских функций. Такие организации выступают ретрансляторами нового опыта, они осуществляют синтез, строят мосты;
- Это также продвинутое НКО, которые уже достигли определенного уровня и которым важны инновации, обмен опытом. Им нужно знать, что происходит в практике и в законодательстве других стран, в плане норм и стандартов благотворительности.



# Форматы работы на международном уровне

По результатам опроса представителей 18 некоммерческих организаций

Наиболее популярной формой работы НКО на международном уровне является участие в конференциях и в образовательных мероприятиях (семинарах и тренингах). При этом представители некоммерческого сектора отмечают нехватку средств для очного участия в международных мероприятиях. Если это возможно, организации принимают участие в онлайн-формате, который получил особенное распространение в период пандемии коронавируса

Соотношение различных форматов работы НКО на международном уровне





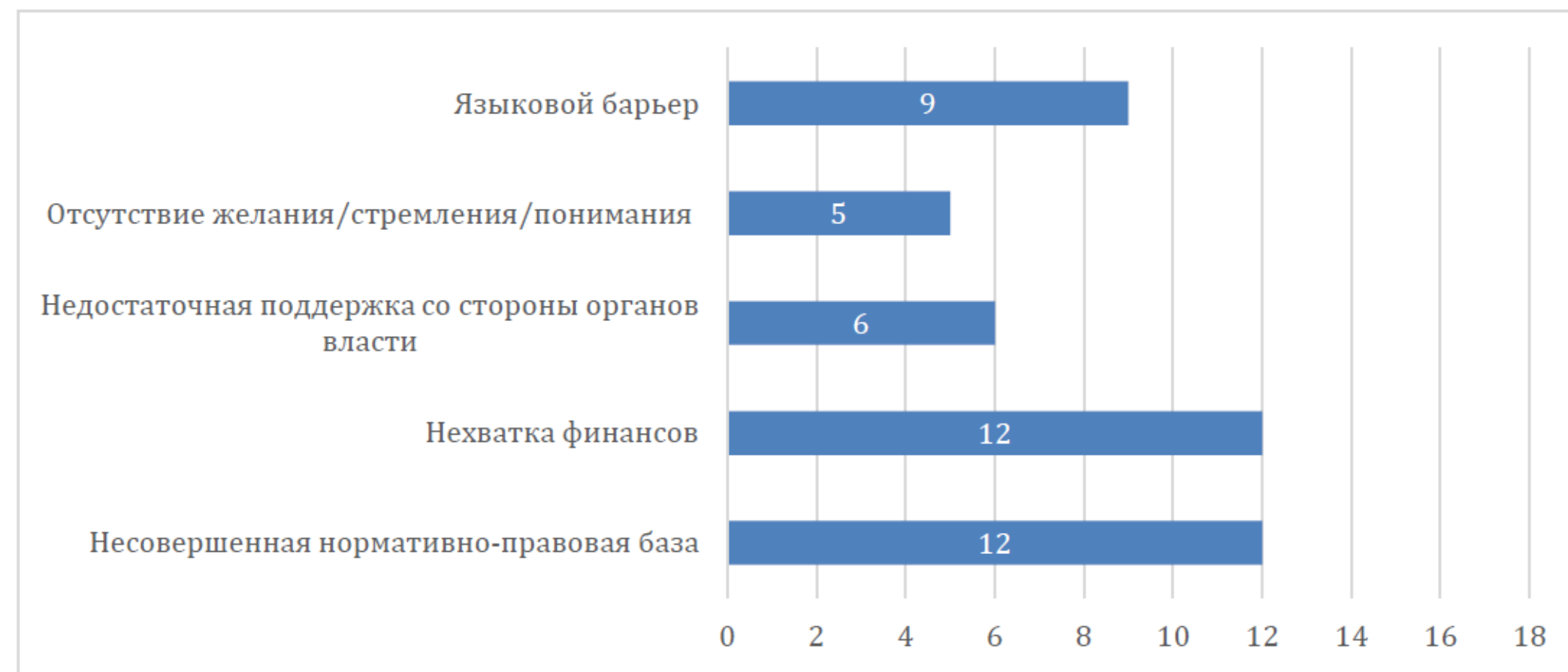


*Факторы, препятствующие  
распространению опыта и  
успешных практик НКО на  
международном уровне, и способы  
их преодоления*

# ***Факторы, препятствующие распространению опыта и успешных практик НКО на международном уровне***

***По результатам опроса представителей 18 некоммерческих организаций***

Соотношение факторов, препятствующих распространению опыта и успешных практик работы НКО на международном уровне по результатам опроса 18 НКО



В качестве основного фактора, препятствующего развитию международного сотрудничества, представители НКО чаще всего называют недостаток средств и несовершенство нормативно-правовой базы. При этом большинство респондентов имеют в виду риски, связанные с отношением государства к международным контактам НКО и с регулированием в данной сфере, в частности, закон об иностранных агентах.

- ✓ ***"...закон об иностранных агентах сразу ставит НКО под угрозу. Чем бы организация не занималась на международном уровне, все равно к ней начинают предвзято относиться. Даже если НКО не признали Иностранным агентом, все равно она ходит под "дамокловым мечом".***
- ✓ ***"Любые международные контакты сегодня являются зоной риска. Общая политика российской власти такова, что любой опыт международного сотрудничества может быть повернут против организации. И присутствует риторика в СМИ, когда организации, помогающие людям, начинают обвинять в том, что они сотрудничают и что-то делают для Запада и ведут какую-то подрывную деятельность. Это, безусловно, тормозит нормальное адекватное гуманитарное международное сотрудничество."***

## ***Другие факторы, препятствующие распространению опыта и успешных практик НКО на международном уровне***

***По результатам опроса представителей 18 некоммерческих организаций***

- Отсутствие стремления/понимания у НКО;
- Недостаточная информированность НКО о том, как выйти на международную арену;
- Недостаточное развитие юридических и гражданско-правовых компетенций у НКО;
- Сложность взаимодействия с иностранными организациями на должном уровне по причине кадровых проблем, отсутствия юристов, фасилитаторов;
- Слабая культура нетворкинга у сотрудников НКО;
- Культурные и навыки барьеры;
- Отсутствие знаний и компетенций для подготовки и подачи заявки на грант;
- Непрозрачность российского третьего сектора, действующего на международной арене.



***“Мы знаем, что есть какие-то организации, которые ездят от имени России, представляют ее в ООН. Но мы понятия не имеем, как они туда попадают. Это не открытая ситуация. Большую часть этих организаций мы вообще не знаем. В прошлом году на уровне ООН Россию представляла организация по делам инвалидов, но никто из сообщества, кто занимался вопросами инвалидов, не знал эту организацию и ничего об ее деятельности. И таких организаций очень много. Мы не знаем те организации, которые ездят и не знаем, каким образом они это делают. Видимо, это какие-то такие специальные НКО, явно не участвующие в работе “на земле.”***



## ***Факторы, препятствующие распространению опыта и успешных практик НКО в сфере международного сотрудничества***

***По результатам опроса представителей организаций-доноров***

Организации-доноры в качестве препятствия чаще всего указывают финансовый и языковой фактор. Аналогично другим НКО, несовершенство правовой базы доноры также связывают с законом об иностранных агентах. Другие негативные факторы в большей степени носят индивидуальный характер и связаны со спецификой деятельности конкретной организации.



## ***Другие факторы, препятствующие распространению опыта и успешных практик НКО на международном уровне***

***По результатам опроса представителей организаций-доноров***

- Нехватка организационного опыта, отсутствие кадров, незнание национальных и религиозных традиций страны-партнера;
- Противодействие органов власти принимающих стран, которые зачастую расценивают деятельность российских НКО как "мягкую силу";
- Отсутствие интереса к сотрудничеству у зарубежных организаций;
- Опасения российских организаций в связи с негативным отношением к международным контактам со стороны государства;
- Монополизация проправительственными организациями этого вида деятельности;
- Сложность доведения контактов с международными организациями до уровня возникновения деловых связей.

 ***"Сейчас со стороны государства поддерживается определенный перечень наиболее крупных компаний. Например, Российский союз молодежи, Ассоциация волонтерских центров, Содружество НКО. Этим организаций немного. Они получают прямую субсидии (из Роспатриота, Росмоложеди, Россодружества). МИД тоже очень закрытая организация. МИД очень часто заявку с гуманитарной визой переделывает на бизнес-визу, а бизнес-виза намного дороже."***

 ***"Некоторая кулуарность в сфере международной деятельности присутствует. Она не дает возможности большинству НКО в этом участвовать."***

# ***Способы преодоления факторов, препятствующие распространению опыта и успешных практик НКО на международном уровне***

***По результатам опроса представителей организаций-доноров***

-  ***"Нужно предварительно изучить среду, в которую хочет выйти некоммерческая организация, найти опоры в обществе, постараться познакомиться с представителями элиты, которые формируют общественное мнение."***
-  ***"Необходимо определить ключевые сферы для сотрудничества, найти партнеров. Нужно продумать, чем заинтересовать общественность страны, в которой организация хочет вести деятельность. Должна быть профподготовка, видео- материалы, профессиональный перевод, презентации, которые соответствуют менталитету страны."***
-  ***"Нужно иметь фасилитаторов на той стороне тоже. Партнерство между двумя фасилитаторами может обеспечить приемлемый результат."***
-  ***"Необходимо, чтобы программы были относительно структурированы, нужно чтобы была некоторая методология, которая позволит этому контакту быть максимально продуктивным"***
-  ***"Также необходимо общаться с представителями органов власти. Нужно приглашать чиновников из департаментов, которые руками делают эти все международные программы, на мероприятия для НКО. Нужно, чтобы практики объясняли некоммерческим организациям, сотрудникам, как правильно составлять документы, как правильно коммуницировать."***
-  ***"Необходимо показывать лучшие кейсы, чтобы помочь сформулировать эти потребности в международном сотрудничестве."***



*Области, в которых российские НКО наиболее  
сильны по сравнению с зарубежными коллегами.  
Востребованность опыта российских НКО на  
международном уровне.*



***Области, в которых российские НКО наиболее сильны по сравнению с зарубежными коллегами. Востребованность опыта российских НКО на международном уровне.***

***Мнение представителей НКО и организаций-доноров***

***"У многих отечественных НКО, работающих в разных сферах, есть прекрасные примеры просветительских и фандрайзинговых кампаний, которые, без сомнения, будут интересны и полезны иностранным коллегам."***

- Защита прав инвалидов;
- Работа с пожилыми людьми, система долговременного ухода;
- Детско-молодежная инклюзия;
- Развитие волонтерского движения;
- Партнерские отношения с социально ориентированным бизнесом;
- Опыт тиражирования практик;
- Умение из ограниченных ресурсов "выжимать" количественный результат и социальный эффект;
- Использование цифровых инструментов для социального эффекта проектов (в экологической сфере);
- Работа с местными сообществами;
- Опыт в борьбе с новыми видами преступлений, в частности с киберпреступлениями и преступлениями в эпоху пандемии;



***Области, в которых российские НКО наиболее сильны по сравнению с зарубежными коллегами. Востребованность опыта российских НКО на международном уровне.***

***Мнение представителей НКО и организаций-доноров***

- Опыт группового наставничества;
- Опыт в сфере защиты семьи, материнства, в сфере социального сиротства;
- Гуманитарные проекты по ВИЧ-составляющей (отмечена Западная Сибирь);
- Опыт работы с людьми в сложной жизненной ситуации;
- Опыт работы с мигрантами, переселенцами;
- Работа с орфанными заболеваниями;
- Работа с неорфанными (конкретными) заболеваниями;
- Паллиативная помощь;
- Грант мейкинг;
- Реабилитация детей с множественными нарушениями.





*Организации и структуры,  
осуществляющие поддержку  
участия отечественных  
НКО в международных  
мероприятиях.*



***Организации и структуры,  
осуществляющие поддержку  
участия отечественных НКО в  
международных мероприятиях.***

***Мнение представителей НКО и  
организаций-доноров***

### **Органы власти и созданные ими фонды:**

- МИД России
- Росмолодежь
- Россотрудничество
- Правительство Москвы
- Фонд Президентских Грантов
- Фонд Горчакова
- "Дом Русского зарубежья"
- Фонд "Русский Мир"

### **Российские частные фонды и некоммерческие организации:**

- Центр содействия инновациям в обществе «СОЛЬ»
- Русское Географическое общество.
- САФ Россия
- Благотворительный фонд Владимира Потанина
- Фонд Елены и Геннадия Тимченко
- Леонтьевский центр
- Форум Доноров
- Фонд "Наше Будущее"
- Центр "Гарант"
- Благосфера
- БРИКС Альянс
- МБОО "Парус Надежды"

***Организации и структуры,  
осуществляющие поддержку  
участия отечественных НКО в  
международных мероприятиях.***

***Мнение представителей НКО и  
организаций-доноров***

## **Иностранные посольства и консульства**

### **Зарубежные фонды:**

- Фонд Генриха Бёлля
- Проект Инкультур – Проект немецкой общественной организации DRA e.V. (Берлин), реализуемый совместно с ее партнёрами в России, Германии и Украине

### **Профессиональные площадки:**

- Медик Экспо



*Основные международные  
площадки, доступные для  
участия российских НКО*



# *Основные международные площадки, доступные для участия российских НКО*

## *Мнение представителей НКО и организаций-доноров*

- Площадки ООН;
  - Площадки стран БРИКС;
  - Площадки ЮНЕСКО;
  - Конференции Совета Европы;
  - Программа Европейского Совета ТАСИС.
- 
- Let's do it Foundation;
  - Российско-Финский культурный международный форум;
  - Global Fund for Community Foundation (Глобальный фонд развития фондов местных сообществ под управлением WINGS-CF);
  - Фестиваль No Limits;
  - Форум стратегов (Леонтьевский центр);
  - Германо-российский форум;
  - Фестиваль городов-партнеров;
  - Петербургский диалог;
  - ОСОЗ Российско-американская программа «Обмен социальным опытом и знаниями»;
  - Международная конференция "Непрерывное обучение в течение всей жизни";
  - Российско-Европейский Форум;
  - European Foundation Centre;
  - Всемирная ассоциация поддержки грантодателей Wings;
  - Donors and Foundations Network in Europe (DAFNE);
  - Европейская ассоциация венчурной филантропии European Venture;
  - Philanthropy Association, EVPA.



*Меры, которые позволят  
стимулировать российские НКО  
активнее участвовать в  
международном сотрудничестве*





# ***Меры, которые позволяют стимулировать российские НКО активнее участвовать в международном сотрудничестве***

***Мнение представителей НКО и организаций-доноров***

## **Меры со стороны государства:**

- Отмена или внесение поправок в Закон об иностранных агентах;
- Заинтересованная поддержка со стороны государства в обеспечении присутствия отечественных НКО на международном уровне;
- Продвижение международного сотрудничества в новых законопроектах и иных официальных документах (так в проекте закона о волонтерстве отдельным блоком введено международное сотрудничество, что может обеспечить точки роста для целого ряда НКО);
- Принятие мер, связанных с облегчением визового режима;
- Тесный контакт некоммерческих организаций с государственными учреждениями, которые занимаются международным сотрудничеством.

# ***Меры, которые позволят стимулировать российские НКО активнее участвовать в международном сотрудничестве.***

***Мнение представителей НКО и организаций-доноров***

## **Прочие меры:**

- Увеличение финансовой поддержки, которая позволит увеличить инвестиции в развитие этого направления;
- Обеспечение организационной помощи НКО, в т.ч. по оформлению виз, документов и т.д.;
- Информационное сопровождение и обучение, касающиеся юридической составляющей и документооборота при оформлении заявок и грантов;
- Наличие зонтичной структуры или оператора, который будет поддерживать развитие международного сотрудничества в России на принципах равноправия и прозрачности; поддержка региональных НКО, поскольку многие международные инициативы часто не доходят до уровня регионов или участие в них региональных НКО трудно осуществимо;
- Максимально прозрачные правила привлечения и участия российских НКО к участию в международных мероприятиях;
- Создание коллабораций, когда НКО выходит на международную арену не в одиночку, а в союзе с другими НКО;
- Обеспечение российских НКО информацией о том, что происходит в третьем секторе за пределами РФ;
- Создание горизонтальной площадки (платформы) для общения.



*Знания и навыки,  
которые необходимо  
развить сотрудникам  
НКО в целях улучшения  
международного  
сотрудничества*



### ***soft skills:***

- Изучение языков (как минимум английского);
- Обучение умению собирать, анализировать, обобщать информацию. Например, умение изучать исследования, аналитические отчеты;
- Освоение навыков планирования;
- Навыки нетворкинга и коммуникации;
- Умение описывать и обобщать свой опыт в доказательном ключе;
- Освоение навыков самопрезентации;
- Умение вести переговоры;
- Умение находить точки пересечения интересов.

### ***Другие знания и навыки:***

- Повышение профессиональных навыков в сфере своей деятельности;
- Изучение международного опыта и международного законодательства;
- Повышение компетентности в области экономических и юридических знаний;

***Знания и навыки, которые  
необходимо развить сотрудникам  
НКО в целях улучшения  
международного сотрудничества***

***Мнение представителей НКО и организаций-  
доноров***

- Знание делового этикета;
- Необходимо готовиться к международным мероприятиям и долговременному сотрудничеству;
- Необходимо иметь представление о том, как развивается сектор в стране, с представителями которой некоммерческая организация планирует сотрудничать;
- Знание особенностей культуры страны, в которой некоммерческая организация собирается работать;
- Изучение международного протокола, делового этикета;
- Знание законодательства той страны, в которой планируется международное сотрудничество;
- Навыки работы с российскими организациями, осуществляющими международные контакты (посольства, культурные центры и т.д.)

***Знания и навыки, которые  
необходимо развить сотрудникам  
НКО в целях улучшения  
международного сотрудничества***

***Мнение представителей НКО и организаций-  
доноров***



A nighttime photograph of a city skyline, likely New York City, featuring the Chrysler Building and the United Nations Secretariat Building. The buildings are illuminated with lights, and the sky is dark with some clouds. A body of water is visible in the foreground, reflecting the city lights. A semi-transparent blue rectangle is overlaid on the left side of the image, containing white text.

*Помощь со стороны бизнеса, власти,  
специализированных структур, которая  
наиболее эффективна для расширения  
присутствия и влияния российских НКО  
на международных площадках*



# ***Помощь со стороны бизнеса, власти, специализированных структур, которая наиболее эффективна для расширения присутствия и влияния российских НКО на международных площадках.***

***Мнение представителей НКО и организаций-доноров***

## **Помощь от государства:**

- Гарантии со стороны государства, что если организация занимается международной деятельностью, но не занимается политической деятельностью, она не получит статус иностранного агента;
- Большая заинтересованность в международном развитии НКО;
- Помощь в получении грантов;
- Создание при государственных структурах подразделений, ответственных за работу с НКО.

## **Помощь со стороны бизнеса:**

- Финансирование НКО, которые занимаются решением социальных задач;
- Расширение возможностей для небольших НКО;
- Наличие организации, которая лоббировала бы интересы российских НКО на международном уровне;
- Партнерство с НКО для выхода на международный уровень.

## **Помощь от ООН:**

- Донесение информации до российских НКО, в том числе через создание рассылок и методические разъяснения.

# ***Помощь со стороны бизнеса, власти, специализированных структур, которая наиболее эффективна для расширения присутствия и влияния российских НКО на международных площадках.***

***Мнение представителей НКО и организаций-доноров***

## **Помощь от любых сторон:**

- Финансовая поддержка;
- Методическая помощь;
- Проведение образовательных мероприятий (семинары, тренинги), более доступных для сотрудников отечественных НКО;

✓ ***«Необходимо обучение сотрудников. Мы подавали не так давно заявку в фонда Горчакова, но не прошли - было очень ограниченное кол-во организаций, допущенных к обучению. Взяли самых сильных. Обучаться по этому направлению нигде. Нам очень сложно получить консультацию. Существует очень много технических вопросов, нюансов, ответы на которые можно получить только в личной консультации.»***

- Проведение профильных мероприятия (форумы/конференции/выставки) для обмена опытом;
- Помощь оператора;

✓ ***«Ты регистрируешься у оператора, подтверждаешь свою деятельность и становишься неприступным для местных органов. Хорошо бы иметь письмо за подписью МИДа. В регионах могут быть собственные инициативы властных структур, с которыми очень сложно что-либо сделать».***



# ***Помощь со стороны бизнеса, специализированных структур, которая наиболее эффективна для расширения присутствия и влияния российских НКО на международных площадках.***

***Мнение представителей НКО и организаций-доноров***

## **Помощь от любых сторон:**

- Помощь в сопровождении проектов, менторство;
- Партнерство в профессиональных областях;
- Программы стажировок для сотрудников отечественных и иностранных НКО;
- Оказание юридической поддержки, вплоть до защиты в суде;
- Инвестиции в исследовательские проекты отечественных НКО;
- Поддержка информационной инфраструктуры или иной системы поддержания контактов;
- Площадка, где будет информация о конференциях, грантовых возможностях, информация об успешных кейсах международного сотрудничества;
- Проекты по стимулированию международного сотрудничества, например, стажировок;
- Вовлечение НКО в проблематику целей устойчивого развития ООН (цель №17 «Партнерство в интересах устойчивого развития» предполагает сотрудничество разных секторов). Возможно создание межкомиссионной группы Общественной палаты РФ в качестве площадки по ЦУР ООН с участием НКО, бизнеса и власти.



*Готовность экспертов и их организаций сотрудничать с образовательно-информационной платформой проекта, направленной на развитие компетенций российских НКО в области международного сотрудничества.*



## *.Готовность экспертов и их организаций сотрудничать с образовательно-информационной платформой проекта, направленной на развитие компетенций российских НКО в области международного сотрудничества.*

*По результатам опроса представителей 18 некоммерческих организаций*

**Пятнадцать из восемнадцати организаций подтвердили свою практическую готовность к сотрудничеству. В качестве препятствия воздержавшиеся участники сослались на отсутствие на данном этапе детализации планируемой платформы и на политическую ситуацию, при которой участие в проекте может быть небезопасным и неэффективным.**

**Многие участники высказали свои предложения по устройству платформы и обозначили свой возможный вклад в ее развитие. В качестве такого вклада были упомянуты:**

- Дорожная карта «Как получить специальный консультативный статус»;
- Методика использования IT-инструментов для тиражирования практик;
- Приглашение зарубежных партнеров по профильной для организации тематике;
- Организация мероприятия на площадке БРИКС;
- Участие в работе оргкомитета и помощь в налаживании связей;
- Работа в качестве эксперта, тренера, консультации по оценке проектов.

**Были также высказаны предложения:**

- Дополнительно под эгидой платформы реализовывать какой-то масштабный международный проект, который повысит вес платформы. Реализовать его с помощью НКО, расположенных в разных регионах;
- Предусмотреть в платформе блок взаимодействия, возможность переговоров, совместных разработок.

## *.Готовность экспертов и их организаций сотрудничать с образовательно-информационной платформой проекта, направленной на развитие компетенций российских НКО в области международного сотрудничества.*

*По результатам опроса представителей организаций-доноров*

Все участники опроса, который проводился от имени Агентства социальной информации и российской сети Глобального договора ООН позитивно оценивают возможность сотрудничества с информационно-образовательной платформой, но многие респонденты отмечают, что для принятия конкретного решения по этому вопросу им нужна более конкретная информация.

- ✔ *«Заинтересованы в сотрудничестве и готовы в любом качестве участвовать. Готовы и поучиться, если привлечете экспертов из госучреждений, которые готовы рассказать о новых явлениях в международной жизни. Готовы к проведению мастер-классов, информационному сотрудничеству, обмену опытом, проведению совместных мероприятий - конференций, форумов и т.д. Главное, чтобы это не было разовой акцией»*
- ✔ *«Готовы сотрудничать. Формы участия нужно обсуждать»*
- ✔ *«Мы могли бы поучаствовать. Наша организация имеет колоссальный опыт, мы получали зарубежное финансирование и знаем, как отчитываться, какие процедуры должны соблюдаться в некоммерческих организациях, как построить систему финансового учета, как учитывать интересы. Также мы умеем сами организовывать конкурсы грантов. Мы имели также огромный опыт по проведению стажировок для представителей из-за рубежа».*
- ✔ *«Мы всегда готовы сотрудничать с Агентством социальной информации»*



# *В опросе участвовали*

## Организации - доноры

| № | Название организации                                                                             | ФИО и должность представителя                       |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1 | ГБУ города Москвы «Московский дом общественных организаций»                                      | Заместитель директора Дмитрий Лисицын               |
| 2 | Фонд Андрея Первозванного                                                                        | Директор Бушуев Владимир Викторович                 |
| 3 | Благотворительный фонд развития филантропии «КАФ»                                                | Директор Мария Черток                               |
| 4 | Межрегиональный общественный фонд «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» (МОФ СЦПОИ) | Президент Малицкая Елена Павловна                   |
| 5 | Ассоциация волонтерских центров                                                                  | Руководитель проектов КСО Диана Гуц                 |
| 6 | Благотворительный фонд Владимира Потанина                                                        | Директор Центра развития филантропии Роман Склоцкий |

# *В опросе участвовали*

## Некоммерческие организации

| №  | Название организации                                                               | ФИО и должность представителя                          |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1  | РБОО «Центр лечебной педагогики»                                                   | Директор Битова Анна Львовна                           |
| 2  | РОО "Центр плюс"                                                                   | Президент Владимир Маяновский                          |
| 3  | Национальная ассоциация развития образования «Тетрадка Дружбы»                     | Президент Ассоциации Зубкова Ольга Викторовна          |
| 4  | Движение “ЭКА”                                                                     | Председатель Правления Татьяна Честина                 |
| 5  | Центр социальных технологий "Гарант"                                               | Директор Марина Михайлова                              |
| 6  | Фонд «Самарская Губерния»                                                          | Исполнительный директор Татьяна Акимова                |
| 7  | Фонд “ОРБИ”                                                                        | Андрей Саитов, пиар-менеджер                           |
| 8  | Общероссийская общественная организация «Всероссийская полицейская ассоциация МПА» | Вице-президент ВПА МПА Куликова Наталья Анатольевна    |
| 9  | БФ "Созвездие сердец", Новосибирск                                                 | Директор Семикова Маргарита Александровна              |
| 10 | БФ "Даунсайд АП"                                                                   | Директор отдела стратегий Боровых Александр Эдуардович |



# *В опросе участвовали*

## Некоммерческие организации

| №  | Название организации                                                   | ФИО и должность представителя                               |
|----|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 11 | Свердловская областная общественная организация (СООО) "Нелегалов.Нет" | Руководитель Тагильцева Наталья Ивановна                    |
| 12 | БФ "Волонтеры в помощь детям-сиротам"                                  | Президент Альшанская Елена Леонидовна                       |
| 13 | НКО "Брикс Альянс"                                                     | Вице-президент Ирина Хапко                                  |
| 14 | РО МОО "Равные возможности"                                            | Менеджер Эвелина Селиончик                                  |
| 15 | БФ «Свет в руках»                                                      | Руководитель направления по работе с партнерами Юлия Шестак |
| 16 | Общество поддержки родителей с инвалидностью членов их семей «Катюша»  | Председатель Присецкая Наталья Игоревна                     |
| 17 | Межрегиональный общественный благотворительный фонд «Качество жизни»   | Президент Мария Кулик                                       |
| 18 | Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»               | Член генсовета Анна Нестерова                               |